

ДОГОВОР
на выполнение работ по созданию программы для ЭВМ

г. Москва

«09» сентября 2019

Открытое Акционерное Общество «Научное издательство «Большая Российская энциклопедия», именуемое в дальнейшем «Заказчик», в лице Генерального директора Артемова Н.С., действующего на основании Устава, с одной стороны, и Общество с ограниченной ответственностью «Цифровые банковские технологии», именуемое в дальнейшем «Исполнитель», в лице Генерального директора Грызунова С.В., действующего на основании Устава, с другой стороны, совместно именуемые «Стороны», по результатам проведения открытого конкурса (Итоговый протокол от 26.08.2019 по процедуре SBR003-190151313000001), заключили настоящий Договор о нижеследующем:

1. ПРЕДМЕТ ДОГОВОРА

1.1. Исполнитель обязуется по заданию Заказчика выполнить работы (далее по тексту – Работы) в рамках разработки компьютерного программного обеспечения для создания общенационального интерактивного энциклопедического портала по теме: «Разработка информационной системы «Редакционный комплекс «Большая Российская энциклопедия» (далее по тексту – Программа) и передать результат Работ Заказчику.

1.2. Содержание Работ, их результаты и требования к ним изложены в Техническом задании (приложение № 1 к настоящему Договору).

1.3. Работы выполняются в срок с даты подписания договора до 25 декабря 2019 г. Перечень отчетных документов по Договору указан в Календарном плане (приложение № 2 к настоящему Договору).

1.4. Заказчику принадлежит исключительное право в полном объеме на Программу, разработанную в рамках настоящего Договора. Вся документация переходит в собственность Заказчика.

1.5. Право подачи заявки на государственную регистрацию Программы, созданной в результате выполнения Работ по настоящему Договору, принадлежит Заказчику.

1.6. В случае получения при выполнении Работ по настоящему Договору дополнительных результатов интеллектуальной деятельности, способных к правовой охране, Исполнитель письменно уведомляет об этом Заказчика в месячный срок. Исключительные права на такие результаты в полном объеме принадлежат Заказчику.

1.7. Исполнитель гарантирует, что результаты Работ по настоящему Договору не будут нарушать исключительных прав третьих лиц.

1.8. Исполнитель гарантирует, что выполнение Работ по настоящему Договору будет осуществлено в рамках служебных обязанностей или на основании конкретного задания Исполнителя работниками Исполнителя, и работники Исполнителя не будут претендовать на получение прав на объекты интеллектуальной собственности, созданные в процессе выполнения Работ по настоящему Договору.

1.9. Результаты Работ по настоящему Договору могут быть использованы Исполнителем только для выполнения работ по заданию Заказчика.

2. ЦЕНА ДОГОВОРА И ПОРЯДОК ОПЛАТЫ

2.1. Цена настоящего Договора составляет 132 635 000 (сто тридцать два миллиона шестьсот тридцать пять тысяч) рублей, включая НДС 20% — 22 105 833 (двадцать два миллиона сто пять тысяч восемьсот тридцать три) рубля 33 копейки.

Цена настоящего Договора включает все расходы Исполнителя, которые возникнут или могут возникнуть у Исполнителя в ходе выполнения Работ по настоящему Договору, в том числе и по выплате вознаграждения авторам результатов интеллектуальной деятельности, полученных в ходе выполнения Работ по настоящему Договору.

2.2. Заказчик выплачивает Исполнителю на основании счета Исполнителя аванс в размере 30 % от цены настоящего Договора, что составляет 39 790 500 (тридцать девять миллионов семьсот девяносто тысяч пятьсот) рублей, включая НДС 20% — 6 631 750 (шесть миллионов шестьсот тридцать одна тысяча семьсот пятьдесят) рублей - в течение 60 (шестидесяти) календарных дней с даты подписания Сторонами настоящего Договора, при условии открытия Исполнителем лицевого счета в казначействе для осуществления расчетов и выделения казначейством Заказчику соответствующих лимитов.

2.3. После приемки Заказчиком результатов работ Заказчик оплачивает 70% от цены настоящего Договора, что составляет 92 844 500 (девятьсот два миллиона восемьсот сорок четыре тысячи пятьсот) рублей, включая НДС 20% — 15 474 083 (пятнадцать миллионов четыреста семьдесят четыре тысячи восемьдесят три) рубля 33 копейки, на основании Акта сдачи-приемки работ (далее по тексту – Технический акт), счета и счета-фактуры Исполнителя, путем перечисления денежных средств на расчетный счет Исполнителя, указанный в разделе 15 настоящего Договора, в течение 10 календарных дней с даты подписания Сторонами Акта выполненных работ (далее по тексту – Финансовый акт).

2.4. Датой перечисления денежных средств считается дата списания денежных средств со счета Заказчика.

2.5. Объем и содержание Работ, а также сроки их выполнения по настоящему Договору могут быть пересмотрены Сторонами в случае существенных изменений обстоятельств, влияющих на выполнение Сторонами своих обязательств по настоящему Договору.

2.6. Заказчик вправе осуществлять оплату выполненных услуг поэтапно по мере их выполнения на основании отчетов и промежуточных актов.

3. ПОРЯДОК СДАЧИ И ПРИЕМКИ РАБОТ

3.1. По завершении Работ Исполнитель представляет результаты выполненных Работ в соответствии с Техническим заданием и Календарным планом. При сдаче результатов выполненных по настоящему Договору Работ сторонами оформляется Акт сдачи-приемки работ (далее по тексту — Технический акт).

3.2. Приемку результатов Работ Стороны оформляют Финансовым актом на основании представленного Исполнителем Заказчику Технического акта, в котором отражается факт приёмки результатов работ и акта сдачи приёмки электронных копий отчетных документов.

Заказчик в течение 10 (десяти) рабочих дней с даты получения Финансового акта возвращает Исполнителю подписанный Финансовый акт, либо направляет Исполнителю мотивированный отказ от подписания Финансового акта в письменной форме.

3.3. В случае мотивированного отказа Заказчика от приемки Работ он вправе по своему выбору потребовать:

устранения недостатков за счет Исполнителя с указанием сроков их устранения,
возмещения своих расходов на устранение недостатков,
соразмерного уменьшения цены настоящего Договора,

указав требование и сроки его выполнения в мотивированном отказе, либо расторгнуть настоящий Договор с применением последствий, указанных в пункте 10.5 настоящего Договора. Невыполнение требования Заказчика, предъявленного в соответствии с настоящим пунктом в установленный срок, также может служить основанием для расторжения настоящего Договора и применения последствий, указанных в пункте 10.5 настоящего Договора.

3.4. При обнаружении Заказчиком недостатков в результатах Работ после их приемки Заказчиком независимо от прекращения действия настоящего Договора, Стороны руководствуются пунктом 3.3 настоящего Договора, включая право Заказчика в течение гарантийного срока, указанного в подпункте 4.1.8 настоящего Договора, потребовать возврата перечисленных денежных средств и возмещения убытков.

3.5. После устранения недостатков Работы сдаются в порядке, предусмотренном пунктами 3.1 — 3.3 настоящего Договора.

3.6. Приемка Работ считается завершенной после подписания Сторонами Финансового акта.

3.7. Для проверки правильности функционирования Программы, определения фактических значений количественных и качественных характеристик Программы, выявления сбоев, ошибок и возможных сроков их устранения проводится опытная эксплуатация Программы. Срок ввода Программы в опытную эксплуатацию указан в Календарном плане настоящего Договора.

3.8. При готовности Программы к вводу в опытную эксплуатацию Заказчик назначает заседание комиссии по приемке Программы в опытную эксплуатацию с привлечением уполномоченного представителя Исполнителя. Факт приемки Программы в опытную эксплуатацию оформляется подписанием комиссионного акта приемки Программы в опытную эксплуатацию (далее по тексту – Акт ввода в ОЭ).

3.9. В случае нарушения срока ввода Программы в опытную эксплуатацию, предусмотренного в Календарном плане настоящего Договора, Заказчик в течение 10 (десяти) календарных дней с установленной указанным пунктом даты обязан собрать комиссию с привлечением уполномоченного

представителя Исполнителя для установления причины нарушения срока ввода Программы в опытную эксплуатацию.

4. ПРАВА И ОБЯЗАННОСТИ СТОРОН

4.1. Исполнитель обязан:

4.1.1. Выполнить Работы в соответствии с требованиями настоящего Договора и передать Заказчику их результаты, свободные от любых прав третьих лиц в предусмотренные настоящим Договором сроки по Финансовому акту.

Результаты Работ должны отвечать требованиям законодательства Российской Федерации, другим соответствующим нормативным документам, государственным стандартам, а также требованиям, обычно предъявляемым к данному виду Работ.

4.1.2. В течение суток информировать Заказчика об обстоятельствах, которые создают невозможность выполнения Работ, и приостановить выполнение Работ до получения письменных указаний от Заказчика.

4.1.3. Устранять недостатки в выполненных Работах своими силами и за свой счет в соответствии с абзацем вторым пункта 3.4 настоящего Договора.

4.1.4. Иметь все необходимые лицензии и разрешения, предусмотренные законодательством Российской Федерации для выполнения Работ по настоящему Договору.

4.1.5. Самостоятельно урегулировать вопрос с выплатой вознаграждения авторам Программы.

4.1.6. Ввести в опытную эксплуатацию созданную в соответствии с настоящим Договором Программу.

4.1.7. Не нарушать прав третьих лиц, урегулировать требования, предъявленные к Заказчику в связи с исполнением настоящего Договора, и возместить Заказчику связанные с такими требованиями расходы и убытки.

4.1.8. Предоставить гарантийный срок на результаты Работ по настоящему Договору в течение 36 (*тридцать шесть*) месяцев с даты подписания Финансового акта.

В случае выявления недостатков Программы в период гарантийного срока Заказчик уведомляет об этом Исполнителя в течение 3 (трех) рабочих дней. Уведомление может быть направлено почтой, в том числе по электронной почте, курьером, факсимильным сообщением или любым другим способом, позволяющим достоверно установить, что соответствующее уведомление получено Исполнителем.

Выявленные в период гарантийного срока недостатки Исполнитель обязан устранить в течение 20 (*двадцати*) рабочих дней с даты получения уведомления Заказчика.

В случае полной потери работоспособности Программы, гарантийный срок продлевается на период, в течение которого Заказчик не мог эксплуатировать Программу.

4.2. Исполнитель вправе привлекать к выполнению Работ по настоящему Договору третьих лиц только по согласованию с Заказчиком.

4.3. Заказчик обязан:

4.3.1. Передавать Исполнителю необходимые для выполнения Работ информацию, документацию по акту приема-передачи. (В случае передачи информации, документации, необходимых для выполнения Работ по настоящему Договору и принадлежащих Заказчику).

4.3.2. Принять и оплатить результаты Работ в установленный срок в соответствии с условиями настоящего Договора.

4.4. Заказчик вправе:

4.4.1. Принять результаты надлежаще выполненных Работ досрочно.

4.4.2. Оплатить результаты надлежаще выполненных Работ досрочно.

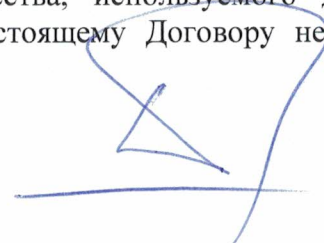
4.4.3. Проверять ход и качество Работ, выполняемых Исполнителем, не вмешиваясь в его деятельность.

4.4.4. Отказаться от принятия результатов Работ и требовать возмещения убытков в случае, если в результате просрочки сроков выполнения Работ Исполнителем, выполнение Работ утратило интерес для Заказчика.

5. РИСК СЛУЧАЙНОЙ ГИБЕЛИ

5.1. Риск случайной гибели результата Работ, другого имущества, используемого для выполнения Работ, до окончательной приемки результатов Работ по настоящему Договору несет Исполнитель.

6. КОНФИДЕНЦИАЛЬНОСТЬ



6.1. Исполнитель обязуется в течение срока действия настоящего Договора и в течение 5 (пяти) лет после его прекращения обеспечить охрану полученной от Заказчика информации конфиденциального характера и не использовать эту информацию для целей, не связанных с выполнением обязательств по настоящему Договору.

6.2. Информация конфиденциального характера, передаваемая Сторонами друг другу, должна иметь реквизиты, свидетельствующие о ее конфиденциальности.

6.3. Исполнитель обязуется не передавать оригиналы или копии документов, полученных от Заказчика в связи с настоящим Договором, третьим лицам без предварительного письменного согласия Заказчика.

7. ОТВЕТСТВЕННОСТЬ СТОРОН

7.1. Исполнитель несет ответственность перед Заказчиком за действия привлекаемых им к выполнению Работ третьих лиц как за собственные действия.

7.2. В случае утраты документации, переданной Исполнителю Заказчиком, сообщения третьим лицам конфиденциальной информации в нарушение раздела 6 настоящего Договора, Исполнитель возмещает Заказчику убытки и оплачивает штраф в размере 10 (десяти) % от цены настоящего Договора в течение 10 (десяти) календарных дней с даты предъявления Заказчиком соответствующего требования.

7.3. В случае нарушения сроков выполнения Работ, сроков устранения недостатков в период гарантийного срока, указанного в подпункте 4.1.9 настоящего Договора, сроков выполнения требований Заказчика, предъявленных в соответствии с пунктом 3.4 настоящего Договора, Исполнитель уплачивает Заказчику пеню в размере 0,1 (ноль целых одна десятая) % от цены настоящего Договора за каждый день просрочки в течение 10 (десяти) календарных дней с даты предъявления Заказчиком требования.

7.4. В случае предъявления Заказчику со стороны третьих лиц каких-либо претензий и/или требований, которые возникнут или могут возникнуть в результате ненадлежащего выполнения Исполнителем Работ по настоящему Договору, Исполнитель обязуется оградить Заказчика от таких претензий и/или требований, компенсировать все расходы, понесенные Заказчиком на урегулирование таких претензий и/или требований.

7.5. Исполнитель обязуется уплатить перечисленные в настоящем Договоре санкции в течение 10 (десяти) календарных дней с даты предъявления Заказчиком требования в письменном виде. Заказчик имеет право удерживать причитающиеся ему суммы при оплате счетов Исполнителя.

7.6. Заказчик по своему усмотрению вправе не начислять и не применять ни одну из перечисленных санкций.

7.7. Уплата Исполнителем перечисленных в настоящем Договоре санкций и возмещение убытков не освобождают Исполнителя от выполнения обязательств в натуре по настоящему Договору.

7.8. В случае нарушения сроков оплаты со стороны Заказчика Исполнитель имеет право требовать уплаты пени в размере 0,01 (ноль целых одна сотая) % от суммы подлежащей оплате, за каждый день просрочки.

7.9. В случаях, не предусмотренных настоящим Договором, за неисполнение или ненадлежащее исполнение своих обязательств по настоящему Договору Стороны несут ответственность в соответствии с законодательством Российской Федерации.

8. ОБСТОЯТЕЛЬСТВА НЕПРЕОДОЛИМОЙ СИЛЫ

8.1. Ни одна из Сторон не несет ответственности перед другой Стороной за неисполнение или ненадлежащее исполнение обязательств по настоящему Договору, обусловленное действием обстоятельств непреодолимой силы, то есть чрезвычайных и непредотвратимых при данных условиях обстоятельств, в том числе объявленной или фактической войной, гражданскими волнениями, эпидемиями, блокадами, эмбарго, пожарами, землетрясениями, наводнениями и другими природными стихийными бедствиями, изданием актов органов государственной власти.

8.2. Свидетельство, выданное торгово-промышленной палатой или иным компетентным органом, является достаточным подтверждением наличия и продолжительности действия обстоятельств непреодолимой силы.

8.3. Сторона, которая не исполняет свои обязательства вследствие действия обстоятельств непреодолимой силы, должна не позднее, чем в трехдневный срок, известить другую Сторону в письменном виде о таких обстоятельствах и их влиянии на исполнение обязательств по настоящему Договору.

В случае неисполнения Стороной обязанности, предусмотренной в настоящем пункте, она лишается права ссылаться на обстоятельства непреодолимой силы как на обстоятельство,

освобождающее ее от ответственности за ненадлежащее исполнение или неисполнение обязательств по настоящему Договору.

8.4. Действие обстоятельств непреодолимой силы продлевает срок выполнения обязательств по настоящему Договору на срок действия обстоятельств непреодолимой силы.

8.5. Если обстоятельства непреодолимой силы продолжаются более трех месяцев, каждая Сторона имеет право на досрочное расторжение настоящего Договора или его части, в этом случае Стороны производят взаиморасчет.

9. ПОРЯДОК РАССМОТРЕНИЯ СПОРОВ

9.1. Все споры, возникающие при исполнении настоящего Договора, решаются Сторонами путем переговоров, которые могут проводиться, в том числе, путем отправления писем по почте, обмена факсимильными сообщениями. Срок рассмотрения писем 10 (десять) календарных дней с даты их получения.

9.2. Если Стороны не придут к соглашению путем переговоров, все споры рассматриваются в претензионном порядке. Срок рассмотрения претензии – 14 (четырнадцать) календарных дней с даты получения претензии.

9.3. В случае если споры не урегулированы Сторонами с помощью переговоров и в претензионном порядке, то они передаются заинтересованной Стороной в Арбитражный суд г. Москвы.

10. ПОРЯДОК ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ, ДОПОЛНЕНИЙ В ДОГОВОР И ПОРЯДОК ЕГО РАСТОРЖЕНИЯ

10.1. В настоящий Договор могут быть внесены изменения и дополнения, которые оформляются Сторонами дополнительными соглашениями к настоящему Договору.

10.2. Стороны вправе расторгнуть настоящий Договор (отказаться от исполнения настоящего Договора) по основаниям, в порядке и с применением последствий, предусмотренных настоящим Договором и законодательством Российской Федерации. При этом Заказчик вправе в любое время расторгнуть настоящий Договор в одностороннем порядке.

В случае досрочного расторжения настоящего Договора Исполнитель обязуется вернуть Заказчику аванс за вычетом цены принятых, но не оплаченных Заказчиком Работ.

10.3. Расторжение настоящего Договора в одностороннем порядке (отказ от исполнения настоящего Договора) осуществляется путем направления одной Стороной письменного уведомления об этом другой Стороне не позднее, чем за 10 (десять) календарных дней до даты прекращения действия настоящего Договора. Настоящий Договор считается прекращенным с даты, указанной в уведомлении о расторжении настоящего Договора.

10.4. В случае расторжения настоящего Договора (отказа от исполнения настоящего Договора) по инициативе Заказчика или по причинам, за которые ни одна из Сторон не отвечает, оплате подлежат принятые Заказчиком Работы до даты получения Исполнителем уведомления о расторжении настоящего Договора или подписания соглашения о расторжении настоящего Договора.

10.5. В случае расторжения настоящего Договора (отказа от исполнения настоящего Договора) по причинам, связанным с ненадлежащим выполнением Исполнителем условий настоящего Договора, несоответствием результатов Работ требованиям настоящего Договора, Исполнитель не вправе требовать оплаты, а также обязан вернуть полученные по настоящему Договору денежные средства и возместить убытки Заказчика в течение 7 (семи) календарных дней с даты предъявления Заказчиком соответствующего требования.

11. СРОК ДЕЙСТВИЯ ДОГОВОРА

11.1. Настоящий Договор вступает в силу с даты его подписания обеими Сторонами и действует по 30 декабря 2019 года. Действие договора в части гарантийных обязательств продолжается до истечения срока таких обязательств.

12. ПРОЧИЕ УСЛОВИЯ

12.1. К настоящему Договору прилагаются и являются его неотъемлемой частью:

Приложение 1 — Техническое задание;

Приложение 2 — Календарный план;

Приложение 3 — Смета расходов;

Приложение 4 – Акт приёмки исполненных обязательств (форма);



Приложение 5 - Концепция общенационального научно-образовательного энциклопедического интерактивного портала.

12.2. После подписания настоящего Договора все предыдущие переговоры и переписка по нему теряют силу.

12.3. Обо всех изменениях сведений, указанных в разделе 15 настоящего Договора Стороны обязуются известить друг друга в течение 5 (пяти) рабочих дней с даты их изменения.

12.4. Настоящий Договор составлен в двух экземплярах, имеющих одинаковую силу, по одному подлинному экземпляру для каждой Стороны.

13. АДРЕСА И ПЛАТЕЖНЫЕ РЕКВИЗИТЫ СТОРОН

ЗАКАЗЧИК:

ОАО «БРЭ»

ИНН 7709654510 КПП 770901001

109028, г.Москва, Покровский бульвар, д.8

Р/С 40702810138120108997

в ПАО СБЕРБАНК г. Москва,

К/С 30101810400000000225,

БИК 044525225.

ИСПОЛНИТЕЛЬ:

ООО «ЦБТ»

ИНН 7703822127 КПП 770301001

123557, г. Москва, ул. Пресненский вал, д.27, стр. 9, пом. III, ком. 6.

Р/С 40702810738000141649

в ПАО СБЕРБАНК г. Москва,

К/С 30101810400000000225,

БИК 044525225.

от ЗАКАЗЧИКА

Генеральный директор



Артемов Н.С.

М.п.



от ИСПОЛНИТЕЛЯ

Генеральный директор

Грызунов С.В.

М.п.



Приложение № 1
к Договору № 8/4
от «09» сентября 2019

ТЕХНИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ

на выполнение работ по теме:

«Разработка информационной системы «Редакционный комплекс «Большая Российская энциклопедия»

1. Организационная структура выполнения Работ

Заказчик – ОАО «БРЭ».

Исполнитель – ООО «ЦБТ»

2. Цель выполнения Работ

Целью выполнения работ является повышение эффективности взаимодействия работников редакторского комплекса Заказчика в рамках редакционного процесса подготовки материалов.

3. Объем и вид выполняемых Работ

3.1. Разработка частных технических заданий на разработку информационной системы «Редакционный комплекс «Большая Российская энциклопедия»

3.2. Реализация разработанного технического задания проекта в объеме:

- Обследование бизнес-потребностей, анализ бизнес-процессов Заказчика. Написание частных технических заданий на разработку информационной системы. Проектирование архитектуры информационной системы. Проектирование пользовательских интерфейсов информационной системы

- Разработка информационной системы, включающей функциональные подсистемы: «Базовая», «Контент», «Процессы», «Поиск», «Аналитические признаки», «Медиаплатформа».

4. Требования к выполнению работ

В соответствии с Техническими требованиями на разработку информационной системы «Редакционный комплекс «Большая Российская энциклопедия».

от ЗАКАЗЧИКА

от ИСПОЛНИТЕЛЯ

Генеральный директор

Генеральный директор



Артемов Н.С.



Грызун С.В.

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

выполнения Работ по теме: «Разработка информационной системы «Редакционный комплекс «Большая Российская энциклопедия»

Начало оказания услуг: с момента заключения договора.

Окончание оказания услуг: «25» декабря 2019 года.

№	Этап	Начало	Окончание	Результаты выполненных работ (этапов), подлежащие приемке Заказчиком	Приемо-сдаточный документ
1.	Обследование бизнес-потребностей, анализ бизнес-процессов Заказчика. Написание частных технических заданий на разработку информационной системы. Проектирование архитектуры информационной системы. Проектирование пользовательских интерфейсов информационной системы	С момента заключения договора	05.11.2019	Частные технические задания на разработку функциональных подсистем	Двусторонний акт сдачи - приемки
2.	Разработка информационной системы, включающей функциональные подсистемы:	С момента заключения договора	25.12.2019	Готовая к опытной эксплуатации информационная система	Двусторонний акт сдачи - приемки
2.1	Функциональная подсистема «Базовая»	С момента заключения договора	25.12.2019	Функциональная подсистема «Базовая» в составе новой версии информационной системы	Двусторонний акт сдачи - приемки
2.2	Функциональная подсистема «Контент»	С момента заключения договора	25.12.2019	Функциональная подсистема «Контент» в составе новой версии информационной системы	Двусторонний акт сдачи - приемки
2.3	Функциональная подсистема «Процессы»	С момента заключения договора	25.12.2019	Функциональная подсистема «Процессы» в составе новой версии информационной системы	Двусторонний акт сдачи - приемки

2.4	Функциональная подсистема «Поиск»	С момента заключения договора	25.12.2019	Функциональная подсистема «Поиск» в составе новой версии информационной системы	Двусторонний акт сдачи - приемки
2.5	Функциональная подсистема «Аналитические признаки»	С момента заключения договора	25.12.2019	Функциональная подсистема «Аналитические признаки» в составе новой версии информационной системы	Двусторонний акт сдачи - приемки
2.6	Функциональная подсистема «Медиаплатформа»	С момента заключения договора	25.12.2019	Функциональная подсистема «Медиаплатформа» в составе новой версии информационной системы	Двусторонний акт сдачи - приемки

от ЗАКАЗЧИКА

Генеральный директор

 Артемов Н.С.

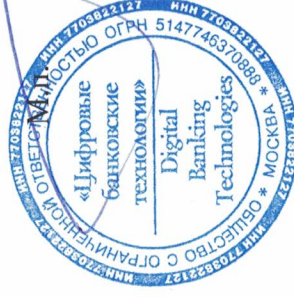
М.п.



от ИСПОЛНИТЕЛЯ

Генеральный директор

 Грызунов С.В.



СМЕТА РАСХОДОВ

Этап проекта	Вид деятельности	Проектная группа / ресурс	Стоимость в разрезе функциональных подсистем ИС, руб. с НДС						Стоимость всего, руб. с НДС
			Базовая	Контент	Процессы	Поиск	Аналитические признаки	Медиа-платформа	
Инициация и анализ			2 075 000,00	7 910 000,00	5 910 000,00	1 675 000,00	1 275 000,00	1 915 000,00	20 760 000,00
	Бизнес-анализ	Группа бизнес-анализа	700 000,00	2 600 000,00	2 600 000,00	500 000,00	300 000,00	500 000,00	7 200 000,00
	Управление проектом, бизнес-анализ	Проектный офис	200 000,00	440 000,00	440 000,00	200 000,00	200 000,00	200 000,00	1 680 000,00
	Администрирование технических ресурсов	Группа эксплуатации и администрирования	600 000,00	880 000,00	880 000,00	400 000,00	200 000,00	640 000,00	3 600 000,00
	Проектирование информационной системы	Группа системного анализа и проектирования архитектуры	575 000,00	3 990 000,00	1 990 000,00	575 000,00	575 000,00	575 000,00	8 280 000,00
Проектирование			4 546 370,00	9 665 070,00	5 704 060,00	2 522 500,00	1 599 500,00	2 602 500,00	26 640 000,00
	Бизнес-анализ	Группа бизнес-анализа	750 000,00	4 369 070,00	2 650 930,00	650 000,00	530 000,00	650 000,00	9 600 000,00
	Разработка дизайна	Группа графического и веб-дизайна	97 500,00	546 000,00	507 000,00	97 500,00	94 500,00	97 500,00	1 440 000,00
	Управление проектом, бизнес-анализ	Проектный офис	200 000,00	440 000,00	440 000,00	200 000,00	200 000,00	200 000,00	1 680 000,00
	Программирование	Группа разработки	400 000,00	880 000,00	880 000,00	600 000,00	200 000,00	640 000,00	3 600 000,00
	Администрирование технических площадок и ресурсов	Группа эксплуатации и администрирования	200 000,00	440 000,00	440 000,00	200 000,00	200 000,00	440 000,00	1 920 000,00

	Проектирование информационной системы	Группа системного анализа и проектирования архитектуры	2 898 870,00	2 990 000,00	786 130,00	775 000,00	375 000,00	575 000,00	8 400 000,00
Реализация			8 942 500,00	19 393 930,00	9 737 200,00	5 061 400,00	2 840 750,00	3 331 220,00	49 307 000,00
	Бизнес-анализ	Группа бизнес-анализа	500 000,00	2 600 000,00	2 600 000,00	600 000,00	400 000,00	500 000,00	7 200 000,00
	Разработка дизайна	Группа графического и веб-дизайна	32 500,00	182 000,00	169 000,00	32 500,00	31 500,00	32 500,00	480 000,00
	Программирование	Группа разработки	3 490 000,00	7 721 930,00	1 509 000,00	1 909 020,00	1 020 050,00	1 150 000,00	16 800 000,00
	Управление проектом, бизнес-анализ	Проектный офис	200 000,00	440 000,00	440 000,00	200 000,00	200 000,00	200 000,00	1 680 000,00
	Администрирование технических площадок и ресурсов	Группа эксплуатации и администрирования	200 000,00	440 000,00	440 000,00	200 000,00	200 000,00	440 000,00	1 920 000,00
	Проектирование информационной системы	Группа системного анализа и проектирования архитектуры	1 695 000,00	2 990 000,00	1 990 000,00	575 000,00	575 000,00	575 000,00	8 400 000,00
	Тестирование	Группа контроля качества	325 000,00	1 820 000,00	1 690 000,00	325 000,00	315 000,00	325 000,00	4 800 000,00
	Хостинг информационной системы	2 500 000,00	3 200 000,00	899 200,00	1 219 880,00	99 200,00	108 720,00	8 027 000,00	
Контроль и мониторинг, закрытие			4 836 130,00	17 031 000,00	5 048 740,00	5 141 100,00	1 519 750,00	2 351 280,00	35 928 000,00
	Бизнес-анализ	Группа бизнес-анализа	850 000,00	3 640 000,00	1 380 000,00	2 650 000,00	430 000,00	650 000,00	9 600 000,00
	Разработка дизайна	Группа графического и веб-дизайна	16 250,00	91 000,00	84 500,00	16 250,00	15 750,00	16 250,00	240 000,00
	Программирование	Группа разработки	175 000,00	3 990 000,00	590 000,00	175 000,00	175 000,00	175 000,00	5 280 000,00
	Управление проектом, бизнес-анализ	Проектный офис	200 000,00	440 000,00	440 000,00	200 000,00	200 000,00	200 000,00	1 680 000,00
	Администрирование технических площадок и ресурсов	Группа эксплуатации и администрирования	400 000,00	880 000,00	880 000,00	400 000,00	400 000,00	640 000,00	3 600 000,00

Тестирование	Группа контроля качества		175 000,00	3 990 000,00	590 000,00	175 000,00	175 000,00	175 000,00	175 000,00	5 280 000,00
	Хостинг информационной системы	Техническая площадка	3 019 880,00	4 000 000,00	1 084 240,00	1 524 850,00	124 000,00	495 030,00	10 248 000,00	
Итого по таблице:			20 400 000,00	54 000 000,00	26 400 000,00	14 400 000,00	7 235 000,00	10 200 000,00	132 635 000,00	

от ЗАКАЗЧИКА

Генеральный директор

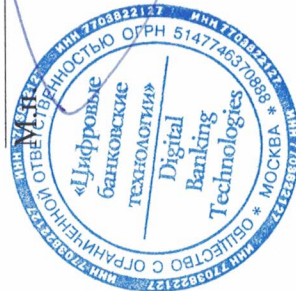

М.П. Артемов Н.С.



от ИСПОЛНИТЕЛЯ

Генеральный директор

Грызунцов С.В.



Акт приемки исполненных обязательств
(Финансовый акт)

Заказчик: _____
Исполнитель: _____
Основание: _____

п/н	Наименование поставляемого товара, выполняемых работ, оказываемых услуг	Количес- тво	Единиц а измерен ия	Стоимост ь (без учета налогов)	Стоимость (с учетом налогов)	Наимен ование валюты	Наименование страны происхождения товара (или страны регистрации поставляемого товара)
1.	2.	3.	4.	5.	6.	8.	8.
1							

Обязательства исполнены в объеме, указанном в настоящем Акте. Стороны не имеют взаимных претензий в части исполненных обязательств.

Обязательства исполнены на сумму _____.

Исполнитель: _____
Заказчик: _____

Форма согласована:

от ЗАКАЗЧИКА

Общество с ограниченной ответственностью «Энвиронмент»
Генеральный директор
Артёмов Н.С.
М.п. _____
13

от ИСПОЛНИТЕЛЯ

Общество с ограниченной ответственностью «Цифровые банковские технологии»
Генеральный директор
Грызун С.В.
М.п. _____

Концепция

общенационального научно-образовательного
энциклопедического интерактивного портала

1. Основные положения

1.1. Цели создания общенационального научно-образовательного энциклопедического интерактивного портала

Всемирная сеть Интернет самым существенным образом изменила информационное поле современного общества и отдельного человека: сняты практически все ранее имевшиеся ограничения (прежде всего технические) на получение любых сведений. Изменился и формат предоставления данных, безгранично расширилась возможность поиска интересующих материалов, доступа к удаленным хранилищам, активного сбора и распространения информации.

Однако исчезновение ограничений оборота данных имеет не только положительные последствия. Обращение к хаотично появляющейся информации становится небезопасным для человека, само понятие достоверного знания дания размывается, все чаще «вбросы» не соответствующей действительности информации используются в качестве средства манипулирования общественным сознанием. Прогресс в области информационных технологий с большой долей вероятности может привести к деградации научного знания и образования, широкому распространению лженаучных теорий, заведомо недостоверных сведений.

В таких условиях необходимо сохранить тот накопленный объем достоверных знаний, который образовался в период работы над универсальными и отраслевыми энциклопедиями, придать им современную форму, воспользоваться возможностями Сети для их актуализации. Завет основателя современной энциклопедистики Дени Дидро: «собрать знания, рассеянные по свету, привести их в систему, понятную для людей ныне живущих, и передать тем, кто придет после нас, с тем, чтобы труд предшествующих веков не стал бесполезным для веков последующих, и чтобы наши потомки, обогащенные знаниями, стали добрее и счастливее, и чтобы мы не канули в вечность, не сумев послужить грядущим поколениям» – спустя два века вновь крайне актуален.

Признание, что резкое ослабление доверия к свободно распространяемой информации стало существенным негативным свойством современного информационного общества, породило различные способы его преодоления: от сложных методов самостоятельной проверки информации (включаящей проверку фактов, установление иных источников той же информации и использование этой информации другими источниками, выяснение авторитетности и надежности сайта и автора информации) до специальных психологических программ и тренингов, призванных научить отделять недостоверную информацию от истинной. Эффективность данных способов крайне низка и практически не влияет на реальное положение дел.

Настоящая концепция общенационального научно-образовательного энциклопедического интерактивного портала (далее – Портал) предлагает иной, более действенный путь – создание на основе электронной версии 35-томной Большой Российской энциклопедии (2004–2017 годы) и других научно-верифицированных источников знания постоянно актуализируемого информационного ресурса, предназначенного для широкого круга пользователей и консолидирующего достоверную и актуальную информацию о развитии и состоянии окружающего мира и социума.

Создание Портала отвечает задачам, поставленным в ключевых политических и стратегических документах государства: Основх государственной культурной политики, Доктрине информационной безопасности Российской Федерации, Стратегии развития информационного общества, Концепции внешней политики Российской Федерации, Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации.

Создание общенационального научно-образовательного энциклопедического интерактивного Портала видится адекватным ответом на информационные вызовы современного общества; его задача – на основе систематики современных научно-энциклопедических знаний построить систему взаимодействия компетентных источников информации, создать открытую и доступную «территорию» достоверного и актуального знания, сертифицированного научным сообществом. Важнейшей становится функция Портала как агрегатора уже существующих электронных ресурсов, содержащих достоверные сведения.

Области применения Портала – просвещение, образование, научные исследования, популяризация достоверных знаний, обеспечение частных повседневных запросов. Также предполагается поэтапное инкорпорирование адаптированных ресурсов Портала в практику школьного обучения. Доступность Портала для русскоязычного пользователя (прежде всего граждан Российской Федерации) является непременным условием его деятельности.

1.2. Характеристика современных эвристических запросов. Потенциальная целевая аудитория Портала

Для созданного за последние 20 лет современного информационного общества характерны постоянно расширяющееся число источников информации (корпоративных и частных), все более быстрый доступ к информации, перепоручение функций поиска информации искусственным системам, высокое доверие к ним и др.

Наряду с социально-экономическими факторами – резко возросшей профессиональной мобильностью и объективной непредсказуемостью изменений рынка труда, в результате которых для достижения личной конкурентоспособности и профессионального и карьерного роста становится востребованной сложная комбинация навыков и компетенций – современные информационные технологии существенно образом изменили свойства эвристических запросов большинства пользователей Интернета:

- скорость получения и доступность информации стали важнее ее глубины и качества;
- широта обзора и навывк синтеза разнородных знаний стали важнее глубины погружения и анализа;
- дискретность и атомизация потребления информации (в зависимости от возникающих потребностей) приводят к утрате целенаправленных и выстроенных познавательных траекторий и, как правило, к дискретности знания.

Таким образом, в массовых запросах потребителей информации ее достоверность и глубина проработки темы постепенно утратают приоритет, что оказывает влияние и на базовое отношение к информации. Так, в 2016 году по опросу Фонда «Общественное мнение» 61% опрошенных основным источником информации назвали новостные сайты, при этом уверены в достоверности получаемой информации только 22%, еще показательнее ситуация с социальными сетями, где уверены в достоверности только 10% при 50% называвших социальные сети основным источником информации.

Однако существует значительная часть пользователей (потенциальная аудитория Портала), для которых сохраняется важность качества информации (достоверности и глубины):

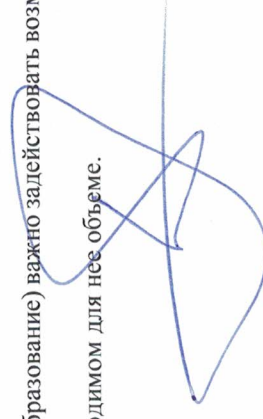
- учащиеся и учение, то есть те, кто в ходе обучения должен доказать свое владение именно достоверными знаниями, и те, для кого владение достоверным знанием является неотъемлемым свойством их профессии;
- профессиональные исследователи разного уровня, заинтересованные в расширении своего знания;
- профессиональное медиаобщество, аналитические и т. п. службы, структуры управления, заинтересованные в доступе к организованной и достоверной информации «на злобу дня»: в связи с тем или иным событием, запросом и т. д.
- работники структур управления, в том числе государственной власти разного уровня;
- люди, сохраняющие познавательный интерес, т.е. занимающиеся самообразованием.

По примерной оценке, потенциальная аудитория Портала в России может составлять (с учетом школьников старших классов и лиц, занимающихся самообразованием) около 10 млн. человек.

При этом очевидно, что данной аудитории присущ характерный для всего общества современных пользователей набор требований к эвристическим запросам:

- запрос формируется внешними факторами, например учебной программой (текущими занятиями, экзаменационными программами и т. д.): в этом случае он обычно традиционен и достаточно точен;
- запрос формируется самостоятельно, и его целью является не стабильное знание, а его изменение (актуальное событие), в этом случае эвристический путь строится от события к стабильному знанию, то есть возрастает необходимость постоянной актуализации и мониторинга событий во всех сферах знания;
- удовлетворение запроса должно произойти «здесь и сейчас», таким образом путь «в глубину знания» до ее максимально представленной детализации и обращения к первоначальным источникам должен быть максимально прост и комфортен;
- активная персонализация: «интересно то, в чем я участвую как актер»;
- Портал как платформа для эвристического сообщества, в котором у пользователя должна быть понятная парадигма роста – через повышение статуса участника, систему бонусов и т. д.;
- наряду с использованием Портала исследователями и преподавателями, для молодой части пользователей (учащиеся и самообразование) важно задействовать возможности интерактивной интеллектуальной игры.

Также Портал должен быть готов к работе и с нецелевой массовой аудиторией, предоставляя ей достоверную информацию в необходимом для нее объеме.



1.3. Базовые принципы концепции Портала

Концепция Портала основывается на следующих базовых принципах:

- Достоверность информации и ее соответствие современному уровню научных знаний (актуальность).
- Солидарная ответственность автора и научной редакции за достоверность и полноту информации.
- Лингвистическое соответствие подачи информации нормам современного русского литературного языка.
- Активное использование всего спектра информационных форматов (текст, аудио, видео, компьютерная графика и т. д.).
- Агрегирование информации из внешних источников (Партнеры Портала) с целью предоставления пользователю возможности обращения к максимально широкому кругу достоверных источников.
- Систематика информации, помогающая пользователю ориентироваться в информационном поле.
- Наличие взаимосвязанного комплекса различных поисковых систем, обеспечивающих поддержку эвристических запросов пользователей.
- Интерактивность процесса познания.
- Наличие «коммуникационной площадки» для экспертов и авторов, для объединения усилий (обсуждение, рецензирование, введение новых материалов и т. д.) в поиске новых источников, формировании и систематизации знаний.
- Возможность обращений широкого круга пользователей с предложениями, дополнениями и уточнениями материалов Портала.
- Надежность функционирования и защищенность от внешних воздействий.
- Удобство использования, привлекательность для пользователя, в том числе удобная персонализация информации.
- Возможность использования на всех популярных аппаратных средствах, в том числе на мобильных устройствах.

1.4. Правовые основы деятельности Портала

Для реализации настоящей Концепции создается проектный офис путем учреждения автономной некоммерческой организации «Национальный научно-образовательный центр «Большая российская энциклопедия». Управление текущей деятельностью АНО как проектного офиса Портала будет осуществляться коллегиальным исполнительным органом для распределения функций и ответственности руководителей по направлениям.

Партнерами Портала могут быть любые субъекты, производящие, хранящие или агрегирующие информацию. Под информацией в данном случае понимаются любые сведения, представленные в любой форме (статистические данные, результаты интеллектуальной и иной деятельности, документы и т. п.)

Информация может быть классифицирована следующим образом:

- информация, необходимая для создания и актуализации статей, и информация, в размещении которой на Портале заинтересованы сами Партнеры;
- охраняемая и неохраняемая интеллектуальными правами;
- находящаяся в открытом доступе (уже размещенная в цифровой форме в Интернете или доступная на цифровых или аналоговых носителях) или доступная лишь ограниченному законом или собственником информации кругу лиц;
- достоверная информация и информация, требующая верификации.

Связанные с созданием Портала вопросы авторского права и смежных прав, а также музейного, архивного, библиотечного и иного законодательства касаются в первую очередь использования результатов творческой деятельности при формировании слотов, статей и справок. Существенное число таких предполагаемых для использования объектов не охраняется интеллектуальными правами. В большинстве случаев в отношении охраняемых объектов их использование на Портале подпадает под режим свободного (цитирование в оригинале и переводе правомерно обнародованных произведений в научных, полемических, критических, информационных, учебных целях, а также в целях раскрытия творческого замысла автора).

Предполагается преимущественное размещение активных ссылок на ресурс Партнера, а не самой информации.

1.5. Взаимодействие органов государственной власти, учреждений и ведомств в создании и деятельности Портала

Портал в силу своего всеобъемлющего и систематизированного характера должен стать не только агрегатором различных источников достоверной информации, но и универсальной точкой входа для пользователей, инструментом популяризации новых научных знаний и актуальных тем исследований, площадкой для обмена научной информацией, размещения тематических подборок и собственных научных и творческих разработок участников и Партнеров.

Уникальность Портала состоит в создании и актуализации знания на основе имеющихся информационных ресурсов (в первую очередь, выполняющих государственные задачи), с использованием энциклопедической научной методологии. Это место в инфраструктуре сегодня свободно, создание Портала не препятствует успешному существованию и развитию

иных проектов, не порождает межведомственных конфликтов, а напротив, консолидирует усилия всех заинтересованных лиц (в первую очередь, органов власти) в данном направлении, может обеспечить эффективную взаимную информационную поддержку ресурсов и их популяризацию.

Партнеры, совместно реализующие проект создания и поддержки Портала, могут быть разделены на несколько групп:

- федеральные и региональные органы власти, органы местного самоуправления;
- государственные и муниципальные организации, уставными задачами или установленными законом обязанностями которых являются сбор, хранение, обработка и распространение интересующей информации;
- негосударственные российские и любые иностранные собственники или владельцы интересующей информации.

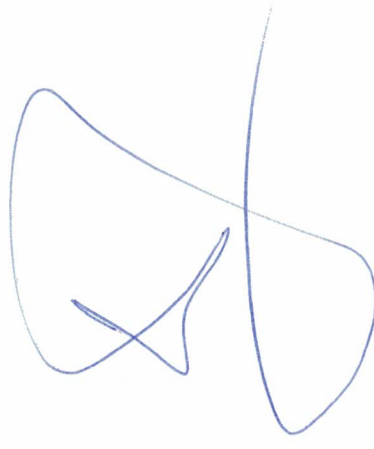
Отношения с Партнерами строятся в зависимости от степени заинтересованности Портала в информации, ее типа, необходимости и возможности ее обработки и верификации, целей и формата ее использования Порталом.

Взаимодействие с властными структурами и их подведомственными организациями должны основываться на долгосрочных соглашениях; в зависимости от состава и правового режима интересующей информации это могут быть рамочные договоры, договоры о взаимодействии, договоры о предоставлении информации, договоры об оказании услуг и т.п.

Основой отношений с негосударственными и иностранными собственниками и агрегаторами информации являются преимущественно безвозмездные договоры об обмене информацией, предоставлении услуг, совместной деятельности и т.п.

Договоры должны урегулировать вопросы:

- ответственности Партнера перед Порталом за легальность, достоверность и актуальность предоставляемой информации;
- возможности использования информации Порталом как в неизменном, так и переработанном виде, с точки зрения интеллектуальных прав, законодательства о персональных данных, о праве на изображение, об архивном фонде, о музейном фонде, о рекламе, о защите детей от информации, наносящей вред их здоровью и развитию, и т.п.;
- режима использования статей и иных материалов Портала, созданных и актуализированных с использованием информацией Партнера;
- при обмене информацией – режима использования Партнером информации, предоставляемой Порталом (как собственной Портала, так и полученной от иных Партнеров);
- стандартов предоставляемой информации;
- формата взаимодействия в рамках получения, актуализации, уточнения и иной обработки информации.



2. Структура интерактивного Портала

2.1. Создание в удобном для пользователя формате всеобъемлющего массива актуального и достоверного знания и обеспечение наиболее рациональной ориентации пользователя в массиве знаний предполагает формирование многоуровневого комплекса достоверного знания, доступного людям с разными образовательными уровнями и исследовательскими запросами. При этом массив знаний, структурированный в форме взаимосвязанных энциклопедических понятий разной степени детализации, допускает влияние сообщества пользователей на формирование новых энциклопедических понятий.

2.2. Интерактивность базовой версии Портала обеспечивается возможностью для пользователя свободного использования всех ресурсов Портала, системой сервисов, в том числе поиска по формальным и эвристическим запросам, участием в качестве профессионального автора или эксперта, возможностью для экспертов размещать профессиональные комментарии к слотам.

2.3. Введение игровой модели «дороги знаний» даст возможность сертифицированным участникам (экспертам) формировать подборки, структурированные и формирующие целостную тематическую систему понятий, фактов, устраняющих свойственную энциклопедическому жанру дефрагментацию. Это приведет к появлению множества личных (подобранных по авторству) и экспертных (тематических) подборок слотов (микроэнциклопедий), ориентированных на те или иные виды профессиональной деятельности, в том числе требующие использования мультидисциплинарных понятий.

2.4. Особый интерес пользователей к той или иной тематике, выявляемый на основе анализа запросов пользователей (например, количества и частоты обращений к слотам определенной тематики), определит необходимость как создания новых слотов (более детального представления конкретной области знания), так и расширения уже существующих слотов за счет более подробных отраслевых статей и дополнительных материалов.

2.5. Инициатива введения нового энциклопедического понятия и соответственно нового слота может быть как со стороны научных редакций и экспертного сообщества, так и со стороны Партнеров Портала и сообщества пользователей, предлагающих ввести новое понятие (термин, географическое название, события, персону и др.). При этом поддержка предложения о введении того или иного нового энциклопедического понятия со стороны сообщества пользователей может быть осуществлена через голосование на Портале (специальный сервис в разделе «область инициативы»). Окончательное решение о включении нового понятия принимают научные редакции после его верификации экспертным сообществом.

2.6. По функциональности разграничиваются следующие области:

- Область знания («Terra scientia»), которая включает информацию по всем направлениям знания, объединенную в конкретные информационные слоты, систему эвристической поддержки (поисковые системы, устойчивые семантические связи и т. д.), и полностью контролируется научными редакциями Портала.
- Область исследований («Terra inventa»), являющаяся коммуникативной площадкой для профессионального научного обсуждения (рецензирования, дополнения, актуализаций) конкретных слотов и тем (направлений, отраслей знания), доступная для экспертов и авторов (при регистрации на Портале предоставляется информация, позволяющая идентифицировать участника) и модерируемая научными редакциями Портала.
- Область инициативы («Terra initia»), в которой предусмотрена возможность поощряемых инициативных дополнений, обновлений и уточнений информации. Информация из данного сегмента Портала по решению экспертов в соответствующей области знания может стать предметом обсуждения и впоследствии, в случае ее подтверждения (верификации), размещена в слоте за подписью автора. Таким образом, будет осуществляться свободный «экспорт» достоверных знаний, а «импорт» информации будет контролироваться научными редакциями и экспертным сообществом.

2.7. По верифицированности информации, размещенной в «области знания», материалы подразделяются на следующие категории (фиксируется внутри каждого слота):

- Энциклопедическая статья, как созданная ранее научными редакциями БРЭ, так и новая, созданная научными редакциями Портала (на основе солидарной ответственности автора и редакции за полноту, достоверность и качество предоставляемой информации), подготовленная по принятой энциклопедической методике и технологии. Находится в области ответственности научных редакций Портала, что обозначается следующими обязательными указаниями: автор, дата и источник первой публикации, в случае актуализации – автор или научная редакция Портала, дата.
- Информационный массив, предоставленный Партнерами или заимствованный с внешних ресурсов в качестве дополнительного (поясняющего, иллюстрирующего, детализирующего тот или иной аспект) материала. Предполагается выбор из трех типов публикации:
 - Энциклопедическая статья подготовлена авторитетным автором (экспертом Портала) и в соответствии с энциклопедической методикой и технологией (например, статьи из отраслевых энциклопедий БРЭ, Православной энциклопедии, отдельных справочных

изданий РОСПЭН). Публикуется в верифицированной части слота без вмешательства научных редакций Портала. Область ответственности Партнера, подтвержденная научными редакциями и экспертным сообществом Портала (обозначается следующими обязательными указаниями: автор, дата, источник публикации).

- Энциклопедическая статья, подготовленная без соблюдения соответствующих методики и технологии, но необходимая для информационной полноты Портала (например, статьи из отечественных отраслевых, региональных и зарубежных энциклопедий). Публикуется в верифицированной части слота в случае достижения договоренности с автором и Партнером (обладателем прав) о возможности вмешательства научных редакций Портала для обеспечения соответствия материала стандартам энциклопедии. Область солидарной ответственности Партнера и научных редакций Портала (обозначается следующими обязательными указаниями: автор, дата и источник первой публикации, научная редакция Портала, дата).
 - Неэнциклопедические материалы (статистика, архивные публикации, научные исследования и т. д.), публикуемые в слоте в качестве рекомендуемых дополнительных материалов. Публикуется за пределами верифицированной части слота (в разделе: Портал рекомендует). Область ответственности источника информации (обозначается следующими обязательными указаниями: автор/источник, дата).
 - Информационный массив на электронном ресурсе Партнера, на который идет прямая ссылка из слота (внутритекстовая, библиографическая, рекомендуемая). Область ответственности Партнера.
- 2.8. По запросам пользователя (внутри слота):
- Предоставление краткой справки (мгновенная справка) по каждому из представленных на Портале понятий (словарная статья).
 - Предоставление универсальной энциклопедической статьи по каждому из представленных на Портале понятий.
 - Предоставление специальной энциклопедической информации по большинству (до 75%) из представленных на Портале понятий (отраслевая энциклопедическая статья или статья из энциклопедии Партнера).
 - Предоставление максимально полной доступной информации по энциклопедическому понятию с привлечением ресурсов Партнеров Портала.

2.9. По целевой аудитории:

- Базовые слоты:
 - Адресованы широкому кругу пользователей, заинтересованных в получении актуальной и достоверной базовой информации по самому широкому спектру знаний на уровне энциклопедической справки и универсальной энциклопедической статьи.
 - Адресованы абитуриентам, студентам российских вузов, русскоязычным студентам иностранных учебных заведений, преподавателям школ, специалистам разных профилей в процессе повышении квалификации, заинтересованным в получении специальной энциклопедической информации, предполагающей более детальное и углубленное раскрытие энциклопедических понятий.
 - Адресованы аспирантам, преподавателям вузов, научным работникам, самостоятельным исследователям, заинтересованным в получении помимо специальной энциклопедической информации доступа к дополнительным материалам (расширенной библиографии, первоисточникам и т.д.).
- Адаптированные слоты (отдельные сегменты Портала):
 - Адаптированный контент адресован учащимся школ, разделенным на группы пользователей в зависимости от возраста, перечня изучаемых предметов, доступности подачи материала, языка изложения, степени визуализации материалов. Адаптированный контент и сервисы сегмента увязываются со школьной программой, с образовательными стандартами, методикой и непосредственной практикой преподавания, а также с уже существующими в сфере среднего образования электронными сервисами. Предоставляет новые возможности в обучении – выработка опыта самостоятельной познавательной работы, междисциплинарное взаимодействие (цельность знания), единая информационная база для различных программ обучения; включает мультимедийные и игровые формы, доступ к электронным учебным пособиям и др. Возможность и эффективность непосредственного использования адаптированных энциклопедических систем в повседневном школьном обучении (на уроках и при выполнении внеклассных заданий) подтверждается международным опытом энциклопедических порталов «Britannica Digital Learning» и «Brokhaus+Nationalencyklopedin», действующих в Великобритании, США, Швеции, Австрии, Швейцарии и Германии.

- Специальные комплексы слотов (в том числе специально созданных, расширенных или находящихся в онлайн актуализации, обладающих дополнительными сервисами, в том числе интерактивными):
 - слоты, предназначенные для определенной целевой аудитории (например, государственных служащих, заинтересованных в большом массиве актуальной и детализированной экономической и правовой информации, в том числе региональной или тематической);
 - Постоянно актуализируемые тематические комплексы слотов;
 - Временные тематические комплексы слотов.
- «Динамические» комплексы слотов
 - Первоначально свободно формируются самими пользователями как личные подборки на основе как имеющегося в словнике энциклопедического понятия, так и на основе личного определения формирующего понятия. С учетом, что минимальной информационной единицей Портала является текстовый абзац (или иллюстрация с подписью), формирование таких комплексов возможно на личных страницах зарегистрированных пользователей. Впоследствии при положительной оценке экспертным сообществом Портала с учетом популярности данной подборки у пользователей она может быть преобразована (через верификацию и стандартизацию подачи информации) в «нормальный» комплекс слотов в «область знания», сохранив указание на инициативное авторство.

3. Контент Портала

Базовой основой контента Портала является массив статей (более 80 тысяч) электронной версии 35-томной Большой Российской энциклопедии (2004–2017), в значительной части актуализированных и дополненных, а также справочные материалы Энциклопедического словаря. Расширение и актуализация массива знаний постоянно осуществляются авторским и экспертным сообществами и научными редакциями Портала. В качестве дополнительных материалов привлекаются и иные отечественные и зарубежные энциклопедии, признанные экспертным сообществом Портала в качестве содержательных, достоверных и соответствующих современному уровню знаний, а также материалы информационных Партнеров.

Структура контента Портала строится на базе словника и включает:

- Отрасль знания – наиболее широкое понятие, как правило, соответствующее структуре научных редакций;
- Область знания – наиболее крупные компоненты внутри каждой отрасли знания;
- Направление знания – более конкретная локализация внутри области знания, включающая несколько специализаций;
- Специализация – совокупность знаний о конкретном предмете исследования и смежных с ним сферах.

3.1. Создание и актуализация контента на основе принципа солидарной ответственности

- Основным научно-энциклопедическим принципом является солидарная ответственность автора и научной редакции за качество (достоверность, полнота и актуальность) предоставляемых сведений. В этом фундаментальное отличие научных энциклопедий от так называемых авторских энциклопедий, в которых редакция не несет прямой ответственности за предлагаемую читателю (пользователю) информацию. Таким образом, качество предоставляемой информации обеспечивается как выбором автора (ведущего специалиста в той или иной области знания), так и наличием особой методики (стандартов публикации) и технологии подготовки информации к публикации.
- Методика – через стандарты публикации (типовые схемы статей) – обеспечивает полноту сведений (обязательные данные) и единообразие подачи типологически сходных статей (политические деятели, ученые, композиторы, явления природы, исторические события, географические объекты и т. д.).
- Технология подготовки контента обязательно включает методику выбора автора и рецензента, научное редактирование и рецензирование, чтение научным куратором раздела, контрольное чтение шеф-редактором блока, контрольные чтения специальных энциклопедических служб (проверки и сопоставления фактов, транслитерации имен и географических названий, библиографии, проверки отсылочных статей по словнику, чтение литературно-контрольной редакцией), подготовку предпубликации, контрольное чтение всего массива (на уровне предпубликации) всеми шеф-редакторами блоков и главной редакцией. Обязательны две корректуры: до и после подготовки предпубликации. Соблюдение технологии является обязательным условием для обеспечения полноты, достоверности и актуальности информации.

- Универсальный характер информационного массива Портала и соответствующий ему принцип организации авторского и экспертного сообществ и научных редакций (наличие специалистов по всем отраслям знания) обеспечивает возможность включения в технологию подготовки к публикации этапа смежного чтения и комплексного редактирования.
 - Смежное чтение (дополнительное контрольное чтение другими редакциями и их научными кураторами) необходимо в случае многоплановости события, деятельности того или иного лица, географического объекта. Необходимость смежного чтения указывается при составлении словника, при этом определяется курирующая научная редакция и научные редакции смежного чтения. В случае, когда важность смежного чтения неочевидна при составлении словника и выявляется при подготовке статьи, научная редакция обязана по согласованию с шеф-редактором блока присвоить статье статус «статьи смежного чтения» и провести ее через контрольное чтение соответствующих научных редакций. Контрольное чтение всеми шеф-редакторами и главной редакцией предпубликации каждой статьи также позволяет выявить необходимость смежного чтения. Предлагаемые в результате смежного чтения дополнения и уточнения согласовываются с автором.
 - Комплексное редактирование (создание одной статьи авторами нескольких научных редакций) характерно для статей о странах, регионах, крупных событиях, о ряде исторических деятелей, внесших весомый вклад в разные отрасли знания. Необходимость комплексного редактирования указывается при составлении словника, тогда же определяются все участвующие редакции. Научное кураторство закрепляется за одной из редакций, а редакционно-технический процесс обеспечивает специальная редакция комплексных статей. Общая задача редакций – создать единое информационно-энциклопедическое произведение.
- Прямое включение в информационный массив Портала (верифицированную область) статей из других энциклопедий предусмотрено в случае признания содержания, методики и технологии подготовки этих изданий соответствующими нормам Портала.
- Включение в информационный массив Портала (верифицированную область) статей из других энциклопедий, не подтвердивших соответствие их способа подготовки статей методике и технологии Портала, возможно только после переработки таких статей (с согласия автора) по методике Портала.
- Материалы неэнциклопедического характера (статистические данные, архивные материалы, иллюстрации с их описаниями, научные статьи и т. д.) включаются в качестве дополнительных материалов вне верифицированной научными редакциями Портала области с указанием на источник данных. Публикация таких материалов осуществляется по решению научных редакций по инициативе как авторского и экспертного сообществ Портала, так и по инициативе Партнеров.
- Расширение контента осуществляется как через введение в словник новых энциклопедических понятий и соответственно создание новых слотов, так и через расширение энциклопедических статей до уровня слотов за счет создания научными редакциями более детальных статей (уровня отраслевой энциклопедии), включения статей из отраслевых энциклопедий БРЭ, иных энциклопедий Партнеров (подготовленных в соответствии с методикой Портала), материалов Партнеров.
- Актуализация ранее созданных слотов
 - Актуализация всего информационного массива Портала осуществляется как в плановом порядке (через актуализацию словника: введение новых терминов, понятий, событий и персон, расширение тематических блоков в наиболее богатых новыми событиями отраслях знания), так и в связи с происшедшими актуальными событиями (по решению научной редакции, инициативе авторского и экспертного сообществ) путем создания новых слотов.
 - Актуализация ранее созданных слотов осуществляется как в плановом порядке – согласно методике актуализации статей разных типов, регулирующей частоту обязательного обращения научной редакции к статьям определенного типа с целью их обновления, так и в связи с происшедшими актуальными событиями (по решению научной редакции, инициативе авторского и экспертного сообществ).
 - Актуализации может также способствовать введение метки измерения времени, например, «живое знание» – указание в слотах временных меток – периода актуальности сведений (когда было, до какого периода или события было актуальным).
- Базовыми характеристиками материалов Портала являются их энциклопедическая, образовательная, исследовательская и потребительская востребованность.
 - Энциклопедическая востребованность определяется соответствием того или иного понятия принятым в Портале стандартам включения, а также местом, занимаемым тем

или иным объектом в историческом и культурно-историческом процессе или в современном мире.

- Образовательная востребованность определяется использованием того или иного понятия в процессе обучения в школьной или вузовской программе.
- Исследовательская востребованность определяется интересом современного научного сообщества к данной тематике, требующим включения новых понятий.
- Потребительская востребованность определяется наличием широкого интереса к объекту (например, деятелю массовой культуры, спорта и т. д., курортным местам, событиям массового характера, в том числе фестивалям, конкурсам и т. д.).

3.2. Словник

- Совокупность энциклопедических понятий, описываемых в Портале, называется словником. Словник является базовым инструментом Портала для организации контента, планирования, производства и учета ресурсов. В словнике отражается (в соответствующих полях) следующая информация:
 - Название – «черное слово» (и при наличии его варианты);
 - Дефиниция;
 - Тематическая структура (отрасль с восходящей структурой до области знания по тематическому словнику);
 - Хронологическая, географическая и институциональная (сословная, политическая, государственная и т. д.) локализация;
 - Редакция;
 - Тип слота (редакционный, смежный или комплексный с указанием курирующей и участвующих редакций);
 - Актуализация (тип, дата создания, даты прошедших актуализаций, срок следующей плановой актуализации);
 - Состав слота по энциклопедическим статьям разного уровня с указанием автора, рецензента и редактора;
 - Иллюстрации и медиа с указанием источника;
 - Карты с указанием составителя и редактора;
 - Расширенная библиография по теме слота с указанием составителя или источника;
 - Первоисточники с указанием источника;
 - Дополнительные материалы с указанием источника;
 - Прямые отсылки из данного слота на другие слоты (список с возможностью просмотра статей);
 - Обратные отсылки из других слотов на этот слот (список с возможностью просмотра статей);
 - Включенность в семантические связи (тематические, хронологические, географические, сравнительные);
 - Наличие всплывающих ссылок;
 - Частота обращений пользователя к слоту за весь период и за последний год.
- Словник контролируется специальной редакцией без права внесения изменений со стороны других участников редакционного процесса.
- Существенные изменения в словнике требуют компетентного обоснования и утверждаются Главной редакцией или шеф-редакторами блоков.
- Полный словник доступен для чтения научной редакцией, авторскому и экспертному сообществу Портала, частично доступен пользователям как инструмент навигации по контенту

3.3. Слот

- Слот является базовым информационным компонентом Портала и представляет из себя сложную систему информации разного уровня детализации, разных форматов (текстовых, мультимедийных и др.), объединенных одной темой (сюжетом), и тесно взаимодействует как с иными слотами Портала, так и с внешними источниками информации.
- Слот является основным объектом управления и хранения контента в Портале – тематический раздел, содержащий материалы, описывающие определенное словником энциклопедическое понятие и структурированный согласно уровням раскрытия данного понятия.
- Уровень слота – это атрибут, определяющий инструментарий и конфигурацию интерфейса пользователя (совокупность правил доступа, инструментов обработки контента и настроек среды).
- Базовыми уровнями слота являются:
 - «Дефиниция» и «словарь» – справочная информация, доступны всем пользователям;
 - Универсальный – базовая статья слота;
 - Исследовательский – все материалы слота;

- Специальными уровнями слота являются:
 - Экспертный – для членов авторского и экспертного сообществ Портала (с возможностью дискуссий и инициирования дополнений);
 - Школьный (с градацией по возрасту) – для школьников;
 - Педагогический – для преподавателей школ (исследовательский уровень, скорректированный со школьной версией Портала).
- Состав слота обязательно включает:
 - Дефиницию (краткое определение);
 - Словарную статью;
 - Базовую энциклопедическую статью;
 - Краткую библиографию.
- Состав слота, как правило, включает:
 - Статью (статьи) из отраслевой энциклопедии;
 - Научно-иллюстративный материал (иллюстрации, графики, карты и т.д.), непосредственно связанный с текстом статей;
 - Медиа контент (фрагменты аудио- и видеоиллюстраций, компьютерную графику и т.д.);
 - Расширенную библиографию отраслевой энциклопедии;
 - Ссылки на ресурсы Партнеров.
- на исследовательском уровне:
 - Исследовательские материалы;
 - Доступ к библиотекам и научной периодике;
 - Для членов авторского и экспертного сообществ: доступ к международным научно-информационным базам данных, комментарии специалистов, материалы дискуссионного характера.
- Обязательные сопроводительные материалы:
 - Уникальный идентификатор в словнике;
 - Списки экспертов-создателей (авторы, рецензенты, научные кураторы и консультанты, редакторы);
 - Даты: создание, изменение (исторические версии);
 - Комментарии Научно-редакционного сообщества (исторические версии);
 - Счетчик пользовательских обращений по уровням доступа.
- Содержательную основу слота составляют тексты (статьи), при этом смысловой единицей текста является параграф (абзац), который имеет уникальный адрес (не публикуется на странице, но может быть запрошен системной командой). В Портале параграф выступает объектом операций цитирования и комментария, а также может быть инкорпорирован в другую статью в виде врезки. Все ссылки привязываются к параграфу. Актуализация статей происходит путем изменения существующих параграфов или введения новых (автором, а в случае его отказа [невозможности]) – редакцией или другим автором; у каждого нового или измененного параграфа определяется его автор и дата изменения).
- Слот, как правило, находится под контролем научно-отраслевой редакции, которая осуществляет все необходимые действия по его созданию, актуализации и изменению.
- Особым случаем являются слоты по комплексным темам (комплексные статьи), которые находятся в зоне ответственности нескольких научно-отраслевых редакций. Их количество составляет до 20% в общем словнике, а их создание и актуализация находятся под техническим контролем редакции комплексных слотов.
- Слоты обобщающе-рассыльного характера (исторические периоды, отрасли наук и др.) формируются в рамках методики создания комплексных статей в целях преодоления свойственной энциклопедиям дискретности подачи материалов, а также как инструмент для пользователей в эвристической навигации по контенту.
- Помимо комплекса эвристических ссылок текст в слоте может сопровождаться краткими пояснениями (комментариями) в виде всплывающих при наведении курсора врезок (двойное нажатие на врезку превращает ее в ссылку и пересылает пользователя на новый слот). Наличие таких пояснений существенно облегчает работу пользователя по усвоению представленного материала.
- Возможность доступа к различным уровням слота определяется ролью (статусом) пользователя. Уровень визуализируется в интерфейсе пользователя как пометка его статуса.

3.4. Взаимодействие слотов

- Взаимодействие слотов обеспечивается несколькими сервисами. Система перекрестных ссылок, всплывающие подсказки, рубрикация, отдельный обобщающе-ссылочный тип слота, сравнение по наборам показателей и др.
- Базовые сервисы взаимодействия слотов:
 - Внутритекстовые

- Прямые ссылки на другие слоты, в том числе с краткими всплывающими справками, не требующими перехода на другой слот;
- Ссылка от названия объекта к его иллюстрации;
- Ссылка от цитаты к источнику;
- Ссылка от внутритекстового библиографического указания к источнику;
- Ссылка от библиографии к источнику.
- Внетекстовые
 - Отнесение слота к рубрикации Портала
 - Отображение взаимосвязанных событий (предшествующих и последующих) в хронологическом порядке.
 - Отображение взаимосвязанных синхронных событий в разных географических локациях.
 - Обобщающе-ссылочный слот.
 - Семантическая карта слота в стандарте ISO/IEC 13250:2007.
 - Смысловые карты, которые служат задаче объяснения новых концепций с опорой на существующие. Выводимые смыслы связываются с базовыми логическими или причинно-следственными связями. Это создает эффект осознанного обучения в противовес заучиванию материала и способствует устранению неверных представлений, более креативному использованию знаний в процессе работы.
 - Справки по стандартным наборам характеристик объекта в сравнении с другими объектами (например, численность и плотность населения, длина рек, высота гор и т.д.).

3.5. Поисковые системы

- Поисковая система Портала – это совокупность разных методологий поиска, обеспечивающих поиск информации на Портале и представляющих собой процессы выявления из множества документов именно тех, которые удовлетворяют определенным пользователем условиям и содержат необходимые сведения и данные. В общем виде поиск состоит из нескольких этапов:
 - формулировка информационного запроса;
 - определение возможных источников;
 - извлечение информации;
 - ознакомление с результатами поиска.
- На Портале планируется реализация следующих видов поиска:
 - полнотекстовый поиск по всей совокупности документов, представленных на Портале;
 - поиск по метаданным, атрибутам документов (например, название документа, время создания, автор и прочим возможным наборам данных, которые описывают документ Портала);
 - эвристический поиск – способ направленного поиска при нечетко сформулированном запросе, который использует пути на графе в пространстве некоторых знаний, специфичных для конкретной предметной области (имеет непосредственное отношение к смысловым картам Портала);
 - поиск в онтологиях, выявление взаимных отношений статей и слотов друг к другу на основе построенных онтологических моделей, а также логического вывода на основе данных;
 - поиск на основе визуализации данных с помощью интерактивных карт, построенных на основе метаданных и онтологий;
 - интеллектуальный поиск – совмещение полнотекстового поиска с поиском по метаданным, с применением эвристических алгоритмов в обработке и выдаче результатов, с возможностью визуального представления результатов.
- Полнотекстовый поиск по Партнерскому контенту предполагает индексацию внешних источников данных с обеспечением лингвистической полноты поиска.
- При создании семантического ядра Портала с учетом ситуации в различных отраслях знания предполагается привлечение к сотрудничеству компаний, успешно действующих на данном направлении. При внедрении технологий машинного анализа данных и машинного обучения их сочетание может придать поисковым механизмам Портала дополнительную степень гибкости для конечного пользователя. Для библиографии слотов целесообразно использовать общепринятые библиотечные классификаторы ББК, УДК, Дьюи или иные, в том числе и в машинно-читаемом виде, там, где это необходимо.
- Для обеспечения дополнительного контроля уникальности контента Портала предусмотреть интеграцию в редакционную систему Портала сервиса проверки на антиплагиат.

4. Партнеры Портала

4.1. Одной из важнейших задач Портала является функция агрегатора достоверных и актуальных сведений, имеющихся на ресурсах заинтересованных научных организаций, учреждений культуры, государственных ведомств и др. организаций – Партнеров.

4.2. Цель взаимодействия с Партнерами – расширить сферу знания, представленную на Портале, за счет обращения к непосредственным источникам сведений.

4.3. Партнерами Портала могут быть любые владельцы и хранители информации, указанные авторами слотов, определенные Советом Портала или Научно-редакционной коллегией, кураторами и научными консультантами, либо заинтересованные в размещении на Портале сведений, относящихся к той или иной сфере знания. Достоверность информации, публикуемой от имени Партнеров, гарантируется Партнерами.

4.4. Принадлежность материалов Партнеру указывается в обязательном порядке.

4.5. Партнеры могут выступать инициаторами дополнения словника, расширения слота, а также организаторами научного курирования, рецензирования и консультирования по определенным отраслям знания и связанными с ними массивами информации.

4.6. Особыми Партнерами Портала являются организации, издающие научные энциклопедии по различным отраслям знания, региональные энциклопедии и энциклопедические издания, адаптированные для разных возрастных групп.

- Для определения уровня подготовки энциклопедического издания предполагаемого Партнера научной редакцией Портала с привлечением экспертного сообщества проводится экспертиза достоверности и полноты приводимых сведений.

- По результатам экспертизы возможны следующие варианты использования:

- Прямое включение массива информации Партнера в слоты верифицированной области Портала;
- Прямое включение отдельных статей Партнера в слоты верифицированной области Портала;
- Использование отдельных статей Партнера в слотах верифицированной области Портала в случае переработки статей авторским коллективом Партнера в соответствии с методикой и стандартами Портала;
- Использование отдельных статей Партнера в слотах верифицированной области Портала при условии достижения соглашения с автором и Партнером о редакционной доработке в научных редакциях Портала;
- Размещение материалов Партнера как дополнительных сведений вне верифицированной области Портала;
- Размещение ссылки (рекомендации специалистам) на ресурс Партнера;
- Отказ от использования материалов Партнера.

4.7. Энциклопедические центры стран на постсоветском пространстве, не имеющие возможностей, прежде всего научных, создавать универсальные энциклопедии, а также соблюдать необходимую научно-энциклопедическую технологию, проявляют высокую заинтересованность в доступности контента Портала и в участии в проекте.

- Для энциклопедий-партнеров стран постсоветского пространства предлагается особый алгоритм сотрудничества, включающий:

- Доступность Портала на русском языке для пользователей этих стран, научных и образовательных учреждений;
- Участие в авторском и экспертном сообществах ученых этих стран, возможность включения представителя научного сообщества страны в Научно-редакционную коллегию Портала;
- Возможность после перевода и осуществления необходимой редакционной работы размещения материалов из иностранных энциклопедий-партнеров в верифицированной области слотов;
- Возможность по инициативе иностранных энциклопедий-партнеров включения в контент Портала новых слотов, связанных с историей, культурой, географией, этнологией, наукой, экономикой и т. д. данных стран;
- Возможность расширения информации уже существующих слотов за счет включения материалов из иностранных энциклопедий-партнеров;
- Возможность отсылки из слотов Портала на иноязычные статьи, размещенные на электронных ресурсах иностранных энциклопедий-партнеров;
- Возможность перехода из Портала на иноязычные энциклопедии-партнеры;
- Методическую и технологическую помощь со стороны Портала.

- Решение о размещении в Портале материалов энциклопедий-партнеров принимается Научно-редакционной коллегией Портала и научными редакциями.

- В случае конфликта трактовок того или иного события, явления, процесса, персоны, представленных в разных энциклопедиях-партнерах, решение о размещении материалов на

Портале (включая размещение отсылок), а также способах их подачи принимается научными редакциями Портала.

4.8. Партнерами Портала предполагаются:

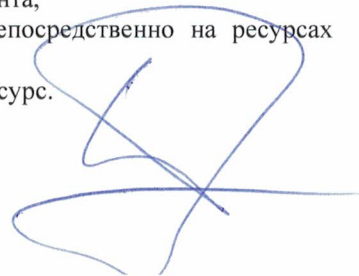
- федеральные, региональные и местные архивы (доступ через Портал к электронным документам архивов, в том числе с возможностью заказа через Портал электронных копий для исследователей, возможность размещения в соответствующих слотах архивных публикаций, расширение библиографии за счет привлечения сведений архивов, активизация введения архивных документов в научный оборот, упрощение доступа к архивным документам в образовательных и просветительских целях, укрепление исследовательской культуры при написании научных и научно-популярных работ через доступность источников, участие исследователей в формировании контента Портала); предполагается, что по мере развития Федеральным архивным агентством отраслевой Информационной системы удаленного использования копий архивных документов и справочно-поисковых средств к ним данная Информационная система станет преимущественным Партнером Портала.
- музеи и иные хранители культурных ценностей (предоставление необходимых для Портала актуальных сведений, а также мультимедийного и иллюстративного массивов, размещения на Портале в соответствующих статьях информации о прошедших и наступающих культурных событиях, участие исследователей в формировании контента Портала);
- библиотеки, федеральные библиотеки и библиотечные информационные системы (согласование библиографических стандартов, обеспечение перехода от данных Портала к электронным книгам, возможность использования справочного аппарата Портала в библиотечных поисковых системах);
- институты, отделения, центры и др. научные учреждения государственных академий (использование научных исследований, сотрудничество в разработке особо важных актуальных направлений науки, формирование списка отраслей с ожидаемой (фиксируемой) наибольшей интенсивностью и масштабом событий, создание площадки для обмена научной информацией);
- национальные исследовательские университеты, высшие учебные заведения, их факультеты и научные центры (институциональное участие ВУЗов, факультетов и кафедр в работе по направлениям в качестве научных кураторов, совместная разработка уровней и принципов адаптации информационных массивов для учащихся, выработка соответствующей методики, определение необходимых сервисов и их корреляции с уже действующими (готовящимися) сервисами, создание поэтапного плана реализации программы создания учебного сегмента);
- центры формирования актуальных статистических данных (оперативное предоставление актуальных сведений по социально-экономическим характеристикам регионов, городов, отраслям хозяйства и др., разработка модуля публикации и использования статистических материалов на Портале);
- центры формирования актуальных географических данных (оперативное предоставление актуальных сведений по изменению и уточнению административных границ, названий географических объектов; изменению транспортной инфраструктуры и т.п.);
- федеральные органы исполнительной власти и их подведомственные организации. По мере развития информационных систем федеральных органов власти и их подведомственных учреждений электронные соответствующие ресурсы станут преимущественными Партнерами Портала.
- издательства, выпускающие научную, учебную и научно-популярную литературу, в том числе в электронном виде, и их объединения;
- информационные агентства и средства массовой информации, генерирующие уникальную информацию, представляющую научный интерес;
- иные организации независимо от организационно-правовой формы и формы собственности.

4.8. Отношения с Партнерами строятся на договорной основе.

Во взаимодействии с Партнерами решаются не только вопросы предоставления информации, но и стандартов ее запросов, обработки и доведения до всеобщего сведения, порядка формирования запросов информации, не находящейся в открытом доступе или существующей только в форме, недоступной для размещения на Портале или ресурсах Партнеров, предложения кандидатур авторов, рецензентов и экспертов в отношении отдельных областей и направлений знания.

4.9. Для обеспечения доступности ссылок на ресурсы-партнеры создается отдельный сервис Портала, который:

- верифицирует доступность партнерского контента,
- проверяет работоспособность ссылок на данный вид контента,
- кэширует в случае доступности содержимое ссылок непосредственно на ресурсах Портала,
- перенаправляет пользователя по ссылке на партнерский ресурс.



В случае недоступности ресурса-партнера сервис должен предоставлять, если это возможно, пользователю контент из кэша Портала, с указанием на то, что работоспособность данной ссылки была нарушена, и копия партнерского контента, взятая из кэша Портала, может быть не релевантна запросу. В случае если партнерский контент закрыт для всеобщего использования, пользователь должен быть уведомлен об этом. При восстановлении работы ресурса-партнера или изменения правового статуса контента пользователь может быть уведомлен о доступности запрашиваемого контента.

5. Пользовательское, экспертное и авторское сообщества Портала

5.1. Формирование сообщества Портала

5.1.1. Сообщество пользователей Портала является многоуровневым и включает:

- Пользователей
 - Отказавшихся от регистрации (пользователь без регистрации)
 - Прошедших простую регистрацию (зарегистрировавшийся пользователь)
- Участников
 - Экспертов
 - Авторы

5.1.2. Регистрация на Портале

- Простая регистрация на Портале включает предоставление следующих данных: имя, адрес электронной почты, с последующим обязательным подтверждением адреса.
- Расширенная регистрация на Портале осуществляется с использованием ЕСИА (Единой Системы Идентификации и Аутентификации) и включает обязательное указание электронного адреса, телефона, фамилии, имени, отчества, даты рождения, образования, ученой степени, интересующей специализации (направления) знания, списка опубликованных работ, иных научных (образовательных) достижений.

5.1.3. Пользователь без регистрации имеет возможность полного доступа к материалам верифицированной области (Terra scientia).

5.1.4. Зарегистрировавшийся пользователь (прошедший простую регистрацию на Портале) получает также доступ к области инициативы (Terra initia), возможность создать свою личную страницу для формирования своей подборки информации из контента (внесение каких-либо своих дополнений и комментариев на данной странице не допускается).

5.1.5. При регистрации на Портале пользователю, желающему войти в экспертное сообщество, предлагается пройти расширенную регистрацию, необходимую в случае его дальнейшей кооптации в экспертное или авторское сообщество.

5.1.6. Зарегистрировавшийся пользователь, активно предлагающий научной редакции компетентные дополнения и уточнения информации, размещенной на Портале, а также обоснования для включения новых понятий в словник Портала, может быть приглашен в экспертное или авторское сообщество Портала.

5.1.7. Экспертное и авторское сообщества Портала первоначально формируются на базе авторского коллектива БРЭ, энциклопедий-партнеров и расширяются за счет привлечения новых авторов и экспертов из числа ведущих специалистов (по выбору редакции, научных кураторов, рекомендациям коллег и др.).

5.1.8. Сведения об авторе или эксперте могут быть опубликованы на Портале по согласованию с автором и содержать указания на сферу научных интересов, перечень работ, научные звания, авторство статей на Портале.

5.1.9. Экспертное сообщество Портала включает следующие уровни с соответствующими расширяющимися обязательствами, правами и привилегиями:

- Участник экспертного сообщества – автор признанных компетентными дополнений и уточнений; имеет доступ и личную страницу в области исследований (Terra inventa), может принимать участие в обсуждении статей по выбранным им при регистрации специализации и направлению знания, предлагать изменения в словник (допуск к редакционному словнику без права вносить изменения) и в содержание конкретных слотов, может привлекаться научными редакциями, научными кураторами и консультантами к созданию и рецензированию материалов на Портале;
- Эксперт – постоянный участник обсуждений, рецензент, дополнительно имеет право на бесплатный доступ к отечественным и зарубежным платным базам научной информации, на которые подписаны научные редакции Портала по выбранным при регистрации специализации и направлению знания, может в качестве постоянного модератора вести актуализацию материалов по своей специализации в Портале (за вознаграждение), инициировать создание новых и актуализацию уже имеющихся слотов;
- Научный консультант – ведущий специалист в конкретном направлении знания, определяет возможных авторов и рецензентов по выбранному направлению, совместно с научной редакцией формирует стратегию развития по своему направлению и наиболее эффективные познавательные траектории внутри своего направления, имеет права на бесплатный доступ к отечественным и зарубежным платным базам научной информации по отрасли, на которые подписаны научные редакции, получает вознаграждение за свою работу на Портале;

- Научный куратор – авторитетный в своей области знания специалист, совместно с научной редакцией формирует авторское и экспертное сообщество в области знания, представляет стратегию развития области в Портале на Научно-редакционной коллегии, имеет право на бесплатный доступ ко всем интересующим его отечественным и зарубежным платным базам научной информации, на которые подписаны научные редакции, получает вознаграждение за свою работу на Портале.

5.1.10 Авторское сообщество Портала состоит из прошедших расширенную регистрацию специалистов и включает следующие уровни с соответствующими расширяющимися обязательствами, правами и привилегиями:

- Автор – автор одной или нескольких статей, а также рецензий по своей специализации (права и привилегии соответствуют уровню эксперта). Является модератором актуализации по специализации. Получает вознаграждение за свою работу на Портале;
- Постоянный автор – автор комплекса статей и постоянный рецензент по своей и смежным специализациям (права и привилегии соответствуют уровню научного консультанта). Является модератором актуализации по направлению. Получает вознаграждение за свою работу на Портале;
- Ведущий автор – автор наиболее важных и крупных статей по направлению, имеет преимущественное право на выбор статей для написания, является модератором актуализации по направлению (права и привилегии соответствуют уровню научного куратора). Получает вознаграждение (по повышенным ставкам) за свою работу на Портале.

5.2. Расширение сообществ

5.2.1. Продвижение в пользовательской среде

В соответствии с целями создания Портала предполагается постоянное расширение круга его пользователей, вовлечение всех слоев населения в участие в работе Портала, стимулирование интереса к познанию и самообразованию, повышению квалификации, к исследовательской и творческой деятельности.

Информационное сопровождение создания Портала должно осуществляться через ведущие СМИ и иные информационные сервисы на основе соответствующих соглашений. Компания по продвижению Портала должна основываться на современных эффективных методах, включая SEO, SMM и т.п. Для школьной версии и дополнительных сервисов, включая игровые, информация о Портале и каналы ее распространения локализуются по целевой аудитории.

5.2.2. Стимулирование авторов и экспертов

Совместно с Минобрнауки России, РАН, научными и научно-образовательными организациями предполагается создать систему стимулирования участия представителей научного (авторского и экспертного) сообществ в формировании и актуализации контента Портала, в том числе путем учета публикаций в научных отчетах, институционального участия ведущих научных и научно-образовательных организаций в формировании корпуса авторов, кураторов и консультантов.

5.3. Продвижение образа современной России и русского языка за рубежом.

5.3.1. Большая Российская энциклопедия – одна из трех фундаментальных научных универсальных энциклопедий в мире (наряду с англоязычной энциклопедией Британника и немецкоязычной энциклопедией Брокгауз), при этом по времени создания контента (2004–2017 годы) обладает наиболее актуальным массивом информации по значительной части универсального контента. Объединение в Портале актуализированного контента БРЭ с постоянно обновляемым контентом других научных энциклопедий (отраслевых и региональных) и поддержка эвристических запросов пользователей развитой системой интеллектуальных сервисов создают уникальную многоуровневую базу достоверного знания, доступную людям с разными образовательными и исследовательскими запросами, не имеющую аналогов в русскоязычном секторе Интернета.

5.3.2. Интерес ряда стран БРИКС (Китайской Народной Республики, Республики Индия, Федеративной Республики Бразилия), а также Республики Куба и Исламской Республики Иран к участию в Портале обусловлен как отсутствием в этих странах развитых энциклопедических традиций и институтов, так и потребностью в таких ресурсах для развития науки и образования.

5.3.3. Доступная в силу сложившихся языковых предпочтений англоязычная версия универсальной энциклопедии (Британника) во многом не удовлетворяет эти страны в связи с ярко выраженным англоцентризмом (прежде всего, в истории и культуре).

5.3.4. Для Партнеров (издательств, университетов, академий), представляющих эти страны, предлагается алгоритм сотрудничества, включающий:

- Доступность Портала на русском языке для пользователей этих стран, научных и образовательных учреждений;
- Возможность участия ученых этих стран в авторском и экспертном сообществах Портала, возможность включения представителя научного сообщества страны в Научно-редакционную коллегию Портала;
- Инициирование научными сообществами этих стран включения в контент Портала новых слотов, связанных с историей, культурой, географией, этнологией, наукой, экономикой и т. д., а

также расширения информации уже существующих слотов за счет включения материалов, предоставленных Партнерами;

- Возможность отсылки из слотов Портала на национальные научно-информационные ресурсы;
- Предоставление согласованных частей контента Портала для перевода на национальные языки, помощь в организации перевода и редактирования;
- Помощь в организации необходимых энциклопедических институтов и ресурсов;
- Методическую и технологическую помощь со стороны Портала.

6. Информационная и технологическая архитектура

6.1. Основные технологические требования к архитектуре Портала

Архитектура Портала должна строиться с учетом масштабируемости и расширяемости, переносимости и модульности, надежности и безопасности и обеспечивать выполнение следующих требований:

- обслуживание не менее 15 миллионов уникальных посетителей / 50 миллионов сессий / 250 миллионов показов страниц в сутки;
- обслуживание не менее 50 тысяч одновременных просмотров мультимедиа-материалов;
- обслуживание не менее 1 миллиона одновременных постоянных долгоживущих соединений («long polling») для трансляции контента в клиентские приложения;
- рассылку не менее 10 миллионов сообщений в сутки по электронной почте;
- максимальное время формирования динамически создаваемых страниц (без учета времени на доставку информации) – не более одной секунды;
- максимальное время формирования статических страниц (без учета времени на доставку информации) – не более одной десятой секунды;
- минимальная скорость доставки информации посетителю должна составлять не менее 2 Mbit/s (для посетителей с сопоставимой или более высокой скоростью доступа);
- уровень отказоустойчивости Портала – не менее 99,99% за отчетный период.

Архитектура Портала должна обеспечивать выполнение данных требований как в штатном, так и в аварийном режиме (в случае отказа отдельных элементов Портала или существенного превышения посещаемости, в результате которого невозможно выполнение требований по максимальному времени формирования страниц и/или минимальной скорости доставки информации). В аварийном режиме допускается снижение функциональности и/или объема предоставляемой посетителям информации.

Требования настоящего раздела должны быть уточнены в результате выполнения работ по эскизному проекту Портала.

6.2. Функциональные требования к Порталу:

- Хранение и обработка больших объемов данных
- Данные должны быть хорошо структурированы, при этом могут иметь различную структуру
- Обеспечение большого количества взаимосвязей между данными
- Работа с различными типами данных
- Работа с внешними источниками данных
- Использование метаданных и онтологий
- Взаимодействие с большим количеством пользователей
- Поддержка разных типов пользователей
- Наличие коммуникационной составляющей
- Интероперабельность
- Лингвистическое обеспечение

Портал строится по принципу открытой архитектуры. Это позволит расширять функциональность за счет добавления сторонних или дополнительных компонентов. Необходимо детально проработать ядро Портала, которое будет взаимодействовать через программные интерфейсы с модулями, отвечающими за разную функциональность. Преимущество модульной (микросервисной) архитектуры в том, что мы можем выполнять поставленные задачи последовательно, вводя в строй разные компоненты Портала исходя из предполагаемого плана разработки, а также проводить модернизацию отдельных компонентов Портала, не перерабатывая его архитектуру в целом.

6.3. Базовые уровни архитектуры Портала

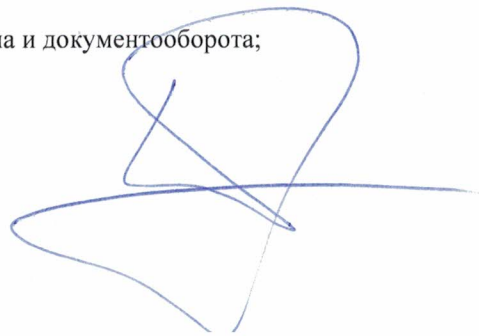
6.3.1. Уровень интерфейса определяет выразительные возможности Портала в части получения, переработки и воспроизведения разнообразной информации

На этом уровне реализуются приложения представления Портала:

- Основное приложение Портала;
- Приложение по созданию, редактированию статей/слотов Портала и документооборота;
- Приложение авторизации пользователей;
- Приложение для мобильных пользователей;
- Иные приложения.

Основные требования к уровню представления:

- расширяемость приложения,



- простота поддержки,
- совместимость с популярными веб-браузерами.

Приложения могут быть одностраничными, созданными под одну задачу, или полноценными веб-приложениями со сложной структурой.

Для взаимодействия приложений следует предусмотреть и создание API (JSON или RESTful), что позволит снизить нагрузку на сервисы Портала. С помощью API можно загружать обновления программного обеспечения непосредственно в приложения.

Предусмотреть создание публичного API для предоставления возможности сторонним разработчикам создавать приложения или интегрировать в собственные приложения данные Портала или использовать механизмы Портала в качестве сервисов в приложениях.

6.3.2. Уровень бизнес-логики (уровень API) – реализация предметной области Портала.

На этом уровне реализуется следующая функциональность:

- Интеграция данных, программный механизм, отвечающий за интеграцию партнерского контента, который будет обеспечивать связанность данных.

- Индексирование и поиск, поисковый механизм, обеспечивающий корректный поиск и выдачу результатов.

- Интеграция приложений и сервисов, механизмы, с помощью которых сторонние сервисы могут использовать функциональность и данные Портала.

- Формирование HTML-представления на основании объединения нескольких источников данных. Передача структур данных на уровень интерфейса, для последующей обработки данных на клиенте, или, используя технологию server-side rendering, передача готового приложения с набором данных на уровень интерфейса.

- Оповещение пользователей по заранее определенным событиям с использованием push-технологий, рассылок электронной почты, RSS-лент и т.д.

- Безопасность.

- Иная возможная функциональность.

При организации авторизованного доступа пользователей к разделам Портала должна быть предусмотрена возможность использования ФГИС «Единая система идентификации и аутентификации» (ЕСИА).

6.3.3. Уровень данных.

- Реализация надежного и безопасного хранения данных в СУБД и файловых системах

- Управление доступом к данным

- Управление дистрибуцией (распространением) данных

6.3.4. Уровень инфраструктуры.

- Мониторинг доступности сервисов и инфраструктуры

- Интеграция с системами доставки контента

- Управление резервированием и восстановлением данных

- Управление развертыванием программного кода

6.3.5. Дополнительные уровни.

- Сервис онтологий: хранение представления онтологий, осуществляет поиск в онтологии запрашиваемых понятий и отношений, взаимодействует с модулем логического вывода.

- Сервис метаданных: формирование, хранение, предоставление и сравнение метаданных.

- Модуль интеграции с приложениями и сервисов, интерфейс доступа к функциям семантического ядра и иных модулей.

- Коммуникационный модуль интерактивного взаимодействия с пользователями.

- Сервис подготовки обучающих курсов и тестирования усвоения материала пользователями.

- Рекомендательная система для автоматической подготовки рекомендаций по изучению смежных и связанных материалов.

- Медиаплатформа, обеспечивающая обработку и дистрибуцию мультимедийной информации.

- Картографическая платформа, обеспечивающая обработку и дистрибуцию картографической информации, включая управление хронологическими и логическими изменениями карт.

- Иная возможная функциональность Портала (картографический сервис, медиа-сервис), может быть так же реализована по модульной схеме.

6.4. Программное обеспечение

При создании Портала приоритетным является использование :

программного обеспечения с открытым исходным кодом в качестве общесистемного программного обеспечения или программных решений схожей направленности, основанных на аналогичных принципах и разработанных ранее в рамках мероприятий по информатизации, реализованных государственными органами и их подведомственными учреждениями, в том числе типовых программных решений, размещенных в национальном фонде алгоритмов и программ для электронных вычислительных машин, а также программного обеспечения, сведения о котором включены в единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных, с учетом технической возможности применения данных

решений в целях снижения совокупной стоимости владения Порталом и его технологической инфраструктурой.

6.4.1. Для уровня интерфейса – HTML, CSS3, JavaScript – т.к. вся работа с Порталом происходит в браузере. Использование стабильных, сторонних популярных библиотек и фреймворков с открытым кодом позволит сократить сроки разработки Портала.

Разработка клиента и сервера может вестись параллельно разными командами разработчиков.

6.4.2. Для уровня бизнес-логики – веб- и прокси-серверы, серверы приложений, серверы кэширования, балансировщики нагрузки с открытым исходным кодом (Nginx, Apache, uWSGI, gunicorn, memcached, LVS и др., использование конкретных программных решений определяется после составления частных технических заданий и технических требований) для создания многослойной структуры, при которой наличие или отсутствие промежуточных серверов должно оставаться незамеченным для конечного пользователя. Необходим единый интерфейс, каждый ресурс должен быть идентифицирован, обладать уникальным идентификатором (URI), иметь уникальный адрес (представление).

6.4.3. Уровень данных – одна или несколько свободно распространяемых СУБД (PostgreSQL или иные). В качестве файлового сервера – может выступать любая Unix-подобная ОС. Кэширующие серверы (memcached, Redis) для обслуживания частых запросов к БД. Использование конкретных программных решений определяется после составления частных технических заданий и технических требований.

6.5. Технологии и средства разработки ПО

Рабочая среда разработки состоит из локального репозитория исходного кода, системы непрерывной интеграции, системы управления проектом, системы документации проекта, тестовых стендов, системы сборок пакетов и доставки обновлений на продуктивные сервера, сбора ошибок. Данная среда должна поддерживать высокий уровень автоматизации рутинных операций. Список программных решений для организации такой инфраструктуры довольно широк и существенно зависит от предпочтений разработчика, что должно найти отражение в техническом задании.

6.6. Поисковые технологии

Подходящий выбор для реализации поисковой системы – серверы с открытым исходным кодом (Sphinx, Elasticsearch или иные, использование конкретных программных решений определяется после составления частных технических заданий и технических требований). Индексирование больших объемов данных, сторонних ресурсов, гибкость в настройке и бесплатность – очевидное преимущество такого выбора. Подробные требования необходимо выработать при составлении технического задания.

6.7. Аппаратные требования

Аппаратная платформа состоит из набора серверов различного назначения. Файловые серверы для хранения большого набора статических данных, серверы баз данных, кэширующие серверы, серверы для коммуникационных сервисов, авторизации, разработки платформы, балансировщики нагрузки, администрирования и управления, сетевые средства защиты данных, резервные серверы.

Так как Портал строится по модульной технологии, ввод серверов в эксплуатацию может быть последовательным и будет определяться нагрузкой на ресурс со стороны пользователей Портала, потребностями быстродействия и прочими параметрами, которые должны быть определены в техническом задании на этапе «Эскизного проекта».

При выборе аппаратного обеспечения приоритетными являются технические решения отечественного производства, удовлетворяющих требованиям в части импортозамещения, установленным постановлением Правительства Российской Федерации от 26 сентября 2016 г. № 968 «Об ограничениях и условиях допуска отдельных видов радиоэлектронной продукции, происходящих из иностранных государств, для целей осуществления закупок для обеспечения государственных и муниципальных нужд» (в редакции от 30 мая 2017 г.).

6.8. Информационная безопасность Портала

Информационная безопасность Портала состоит из нескольких уровней, взаимно дополняющих друг друга.

Уровень сетевой инфраструктуры предполагает защиту серверов Портала от разного рода сетевых атак (DoS, DDoS). Все сетевые сервисы должны быть защищены брандмауэром, серверное ПО, касающееся обеспечения безопасности системы, должно быть в актуальном состоянии. Требования к обеспечению информационной безопасности, включая требования к персоналу, детально формализуются в рамках Эскизного проекта.

Программное обеспечение Портала должно проектироваться с учетом возможных векторов атак, направленных на извлечение персональных данных пользователей Портала, подмен содержимого страниц Портала. Должны быть учтены разные возможные типы атак на ПО – инъекции кода, межсайтовый скриптинг, другие типы.

7. Органы управления

Создание и обеспечение функционирования Портала обеспечивается несколькими уровнями органов управления: Совет Портала, Научно-редакционная коллегия Портала, органы управления проектным офисом.

7.1. Совет Портала

- является высшим коллегиальным органом управления, образованным в целях обеспечения взаимодействия всех заинтересованных органов власти и иных организаций и лиц при рассмотрении вопросов, связанных с созданием и развитием Портала.
- Положение о Совете Портала и его персональный состав утверждаются Президентом Российской Федерации.
- Члены Совета принимают участие в его работе на общественных началах.
- Основными задачами Совета Портала являются:
 - утверждение принципов создания и функционирования Портала, определение приоритетных направлений развития Портала;
 - определение источников финансирования создания и функционирования Портала, в том числе дополнительного (внебюджетного).
 - координация деятельности федеральных органов исполнительной власти, органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных академий наук, иных заинтересованных организаций и лиц;
 - рассмотрение вопросов, касающихся механизмов взаимодействия Портала с партнерами;
- Совет Портала вправе:
 - запрашивать и получать в установленном порядке необходимые материалы от федеральных органов государственной власти, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, иных заинтересованных организаций и лиц, а также от должностных лиц;
 - приглашать на свои заседания и заслушивать на них должностных лиц федеральных органов государственной власти, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, представителей иных организаций;
 - направлять членов Совета и своих представителей для участия в совещаниях, конференциях и семинарах, проводимых федеральными органами государственной власти, органами государственной власти субъектов Российской Федерации, органами местного самоуправления, иными заинтересованными организациями и лицами, по вопросам, относящимся к созданию, функционированию и развитию Портала;
 - привлекать в установленном порядке для осуществления информационно-аналитических и экспертных работ научные, образовательные и иные организации, а также ученых и специалистов, в том числе на договорной основе;
 - пользоваться в установленном порядке базами данных федеральных органов исполнительной власти, государственными, в том числе правительственными, системами связи и коммуникации;
 - создавать временные рабочие группы, подгруппы, советы и экспертные комиссии по направлениям своей деятельности;
 - принимать решения, обязательные для исполнения при создании и функционировании Портала.

7.2. Научно-редакционная коллегия Портала

- принимает принципиальные решения о содержании и структуре Портала;
- утверждает принципы формирования и актуализации словника Портала;
- принимает решение о введении новых отраслевых блоков;
- обеспечивает институциональную поддержку в создании и актуализации контента;
- по представлению Проектного офиса Портала утверждает состав кураторов и научных консультантов отраслей знания и научных направлений;
- определяет принципы работы авторского и экспертного сообщества Портала.
- формируется из ведущих отечественных ученых, представляющих российские научные и научно-образовательные центры. Персональный состав и положение о Научно-редакционной коллегии утверждает Совет Портала. Члены Научно-редакционной коллегии принимают участие в ее работе на общественных началах.

7.3. Проектный офис Портала

- Проектным офисом Портала является автономная некоммерческая организация «Национальный научно-образовательный центр «Большая российская энциклопедия», учреждаемая Правительством Российской Федерации.
- Органы управления проектным офисом, их структура и компетенция устанавливаются уставом.
- Предполагается формирование постоянно действующего коллегиального органа управления для оптимального распределения функций и ответственности руководителей по направлениям:

- научно-редакционное: формирование контента, научно-редакционная подготовка, взаимодействие с научно-редакционной коллегией, авторским и экспертным сообществами, с партнерами (правовое, коммуникационное и организационное обеспечение);
 - развития и продвижения: развитие сервисов, дизайн, взаимодействие с пользователями, продвижение Портала и информационное сопровождение проекта, техническое (программно-аппаратное) обеспечение и развитие;
 - организационно-экономическое (финансово-экономическое сопровождение проекта).
- Руководитель каждого направления входит в коллегиальный исполнительный орган, пределы его компетенции определяются уставом, трудовым договором и должностной инструкцией.
 - Утверждение состава коллегиального исполнительного органа, а также назначение исполнительного директора как единоличного исполнительного органа для оперативного обеспечения текущей деятельности проектного офиса, IT-директора и финансового директора осуществляется уполномоченным Правительством Российской Федерации федеральным органом исполнительной власти.

